

LA DIMENSIONE CONTRATTUALE COLLABORATIVA

Prof. Avv. Sara Valaguzza

L'ATTUALE SITUAZIONE DEL SETTORE DELLE COSTRUZIONI

COSTRUZIONI IN PIENA CRISI:
LA PRODUZIONE È AI MINIMI STORICI

MOMENTO DELLE
SFIDE

DEI **PROCESSI**

DEI **CONTRATTI**

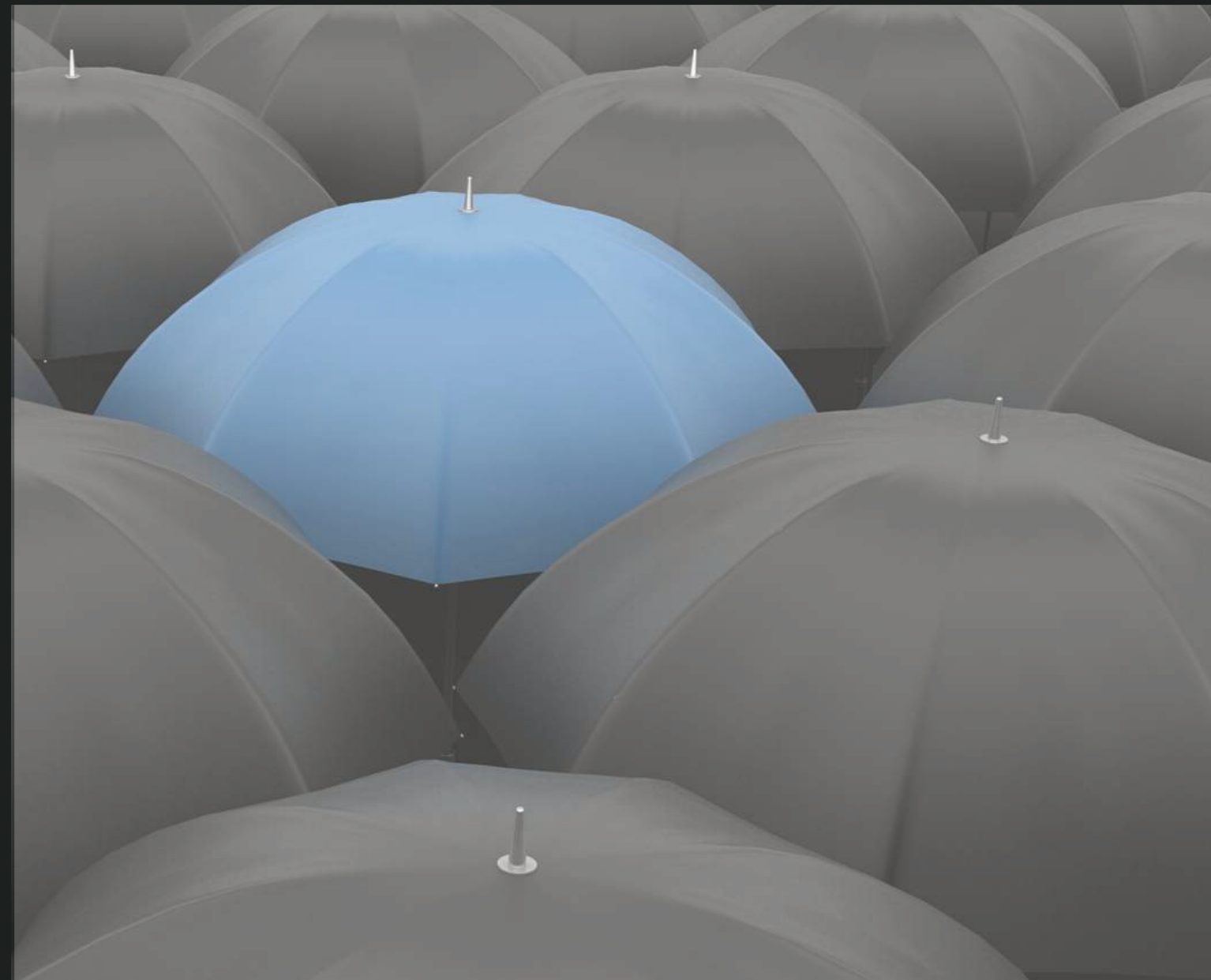
DELLE **RELAZIONI**

QUALE VISIONE PER IL FUTURO?

- COMPARTO DIGITALIZZATO
- INTEGRATO
- COLLABORATIVO
- INTELLIGENTE
- CON FORTE IMPATTO SOCIALE



COSA SERVE?



- CONTRATTI TIPO
- PRATICHE COLLABORATIVE
- POLITICHE DI FILIERA
- RETE
- ACCORDI COLLABORATIVI

COME CREARE VALORE
ATTRAVERSO
LA **COLLABORAZIONE**

**ACCORDI
COLLABORATIVI**

COS'È UN ACCORDO COLLABORATIVO

COMMITTENTI, APPALTATORI,
COMPONENTI DELLA FILIERA
SI FOCALIZZANO SU:

- RISCHI
- VANTAGGI INDIVIDUALI DEI
LORO SINGOLI CONTRATTI

UN ACCORDO COLLABORATIVO SI
FOCALIZZA SULLE **INTERAZIONI**
POSITIVE E SULLA **SINERGIA** TRA
I DIVERSI ATTORI, CREANDO UNA
RETE TRA I CONTRATTI.

CHE VANTAGGI COMPORTA

AUMENTA LA **TRASPARENZA**

RENDE **CONVENIENTE** AGIRE BENE

COSTITUISCE UNA
RETE DI CONTRATTI E
RELAZIONI DIVERSE

MIGLIORA IL **COORDINAMENTO**
DELLE ATTIVITÀ

FAVORISCE IL **CONTROLLO** DI
COSTI E TEMPI

L'OMBRELLO DELLA COOPERAZIONE



PERCHÉ USARE GLI ACCORDI COLLABORATIVI

PER I RISULTATI GIÀ OTTENUTI:

- riduzione dei costi
- consegne più coerenti con le aspettative del committente
- azione più trasparente
- elevato e positivo coinvolgimento della filiera
- alto livello di soddisfazione del *team*
- migliore comunicazione → fiducia e reciproca comprensione
- drastica riduzione delle responsabilità " individuali "
- riduzione dei contenziosi
- promozione del valore pubblico

UK Government Effectiveness of Frameworks Report, 2012



COME?

BIM - Building Information Modeling

ACCORDO COLLABORATIVO

ELEMENTI ESSENZIALI

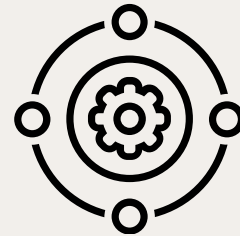


FISSARE

obiettivi e targets



perchè si crea
l'alleanza e quali
scopi si prefigge



DECIDERE

quali sono le
sinergie che si
vogliono rafforzare



INDIVIDUARE

il valore aggiunto
che si vuole creare



DEFINIRE

quali sono i
soggetti
responsabili



CHIARIRE

che cosa ne
guadagna ciascun
componente della
collaborazione

UK Ministry of Justice, Cookham Wood Trial Project



Valore: 20 milioni di £

Contratto collaborativo: **PPC2000**
Early involvement di imprese di I
e II livello sin dalla fase di
progettazione

VANTAGGIO

Risparmio dei costi pari al 20%

VANTAGGIO

Riduzione dei tempi di
costruzione da 50 a 44 settimane
e conseguente risparmio di spese
di gestione pari a 85.000 £

CONTRATTI COLLABORATIVI

IN UK

VANTAGGIO

Risparmio dei costi pari al 26%

VANTAGGIO

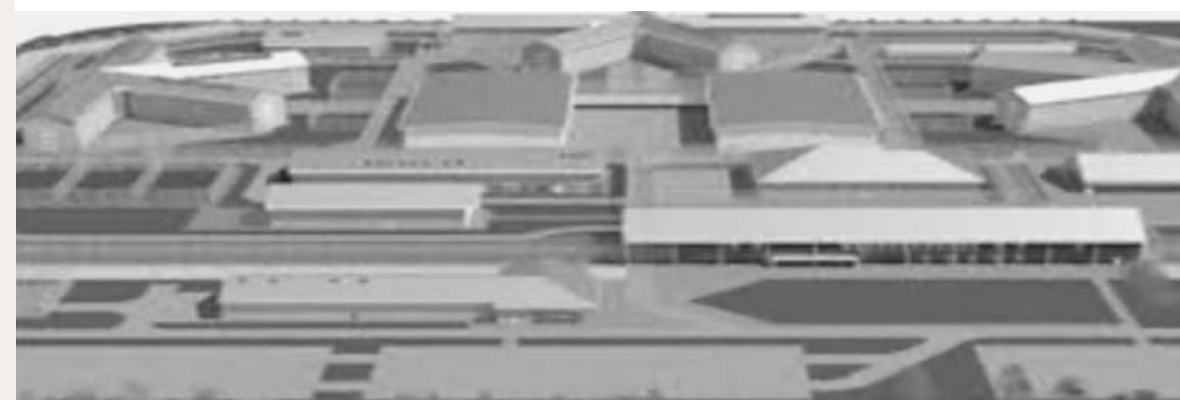
Risparmio pari a 4 milioni di sterline nella bonifica di amianto

VANTAGGIO

Ricezione di proposte innovative da parte del *main contractor* e dai sub-contraenti riguardanti:

- efficienza energetica
- riprogrammazione tempistiche
- qualità ambientale

North Wales Prison



Valore: 212 milioni di £

Contratto collaborativo: **PPC2000**

CONTRATTI COLLABORATIVI

IN UK

CONTRATTI COLLABORATIVI

IN UK

ESPERIENZE

VANTAGGIO

Risparmio dei costi pari al 15%

VANTAGGIO

Estensione di garanzia dei materiali impiegati per la pavimentazione

VANTAGGIO

Miglioramento quality control sulla base della formazione di team integrati di montaggio sul sito

VANTAGGIO

Ottenimento di valore aggiunto in termini di impatto ambientale grazie all'adozione di un sistema di riciclaggio proposto dall'impresa

Surrey Highway



- APPALTO LAVORI CON PROGETTO BIM (*LISCATE*)
- COORDINAMENTO MANUTENZIONE (*MELZO*)
- COORDINAMENTO ATTIVITÀ DI PROGETTAZIONE
- PROJECT FINANCING AD INIZIATIVA PRIVATA
(*CAMPUS UNIMI*)
- VERSIONE "TIPO" PER APPALTI PRIVATI
(*ASSIMPREDIL*)

PRIMI ESEMPI VIRTUOSI

IN ITALIA