

Il processo delle costruzioni in un'ottica digitale. Come rivedere i processi, l'organizzazione per utilizzare in modo efficace le nuove tecnologie in un'ottica Industry 4.0?



Gestione digitalizzata in ambito multiprocedimentale

Luigivalerio Sant'Andrea

*Direttore Infrastrutture, Sistemi ed Ingegneria dello Sport
Sport e Salute S.p.A.*



Norme e Statuto

Società per azioni costituita in forza dell'articolo 8 del decreto legge 8 luglio 2002 n. 138, convertito con legge 8 agosto 2002 n. 178 e modificata ai sensi del comma 629 e seguenti, articolo 1 della legge 30 dicembre 2018, n. 145.

A decorrere dal 1° gennaio 2020, la società Sport e Salute S.p.A. è qualificata come “**centrale di committenza**”, al fine di svolgere attività di centralizzazione delle committenze per conto delle amministrazioni aggiudicatrici o enti aggiudicatari operanti nel settore dello sport e tenuti al rispetto delle disposizioni del **Codice dei contratti pubblici** (D.Lgs. 50/2016).



Organizzazione

La Direzione Infrastrutture e Sistemi per lo Sport è articolata:

- 1. Ingegneria per lo sviluppo di infrastrutture sportive**
- 2. Gestione del Patrimonio**
- 3. Facility Management**
- 4. Alta sorveglianza fondi sport e periferie**
- 5. Censimento impiantistica sportiva nazionale**
- 6. Funzioni stazione appaltante**

La Società



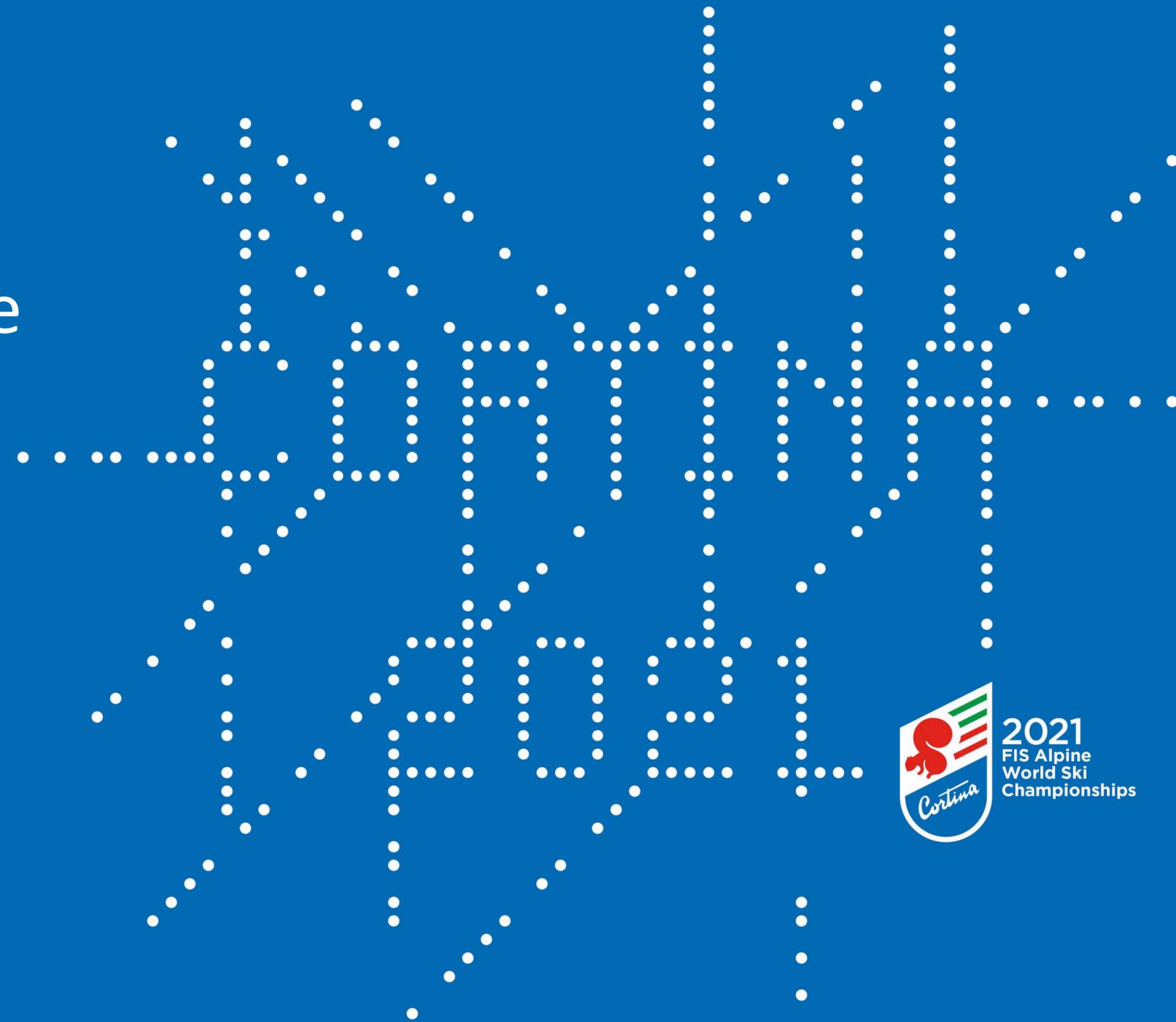
Immobili

La Società dispone e gestisce un importante patrimonio immobiliare di proprietà e sviluppa progetti in materia di sport sul territorio nazionale.



OPENCORTINA

La Governance digitale
dei processi per la
realizzazione del
progetto sportivo
Cortina 2021



I numeri dei Campionati del Mondo di Sci Alpino

- 600 Atleti da più di 70 nazioni
- 14 Giorni di gare
- 1.200 Volontari
- 20k Spettatori attesi
- 500 mln Spettatori collegati live

I numeri di OpenCortina

- 14 Opere
- 95 mln di Investimenti
- 3 Stazioni Appaltanti
- 1 Progetto di Governance digitale
- 30 Mesi per realizzare le opere

La vision



Innovazione

Promuovere l'innovazione con particolare attenzione ai **progetti di sostenibilità ambientale e mobilità elettrica**



Territorio

Riqualificare il territorio tramite lo **sviluppo e il miglioramento delle infrastrutture e lasciare un'eredità sostenibile**



Immagine

Rilanciare l'immagine di Cortina d'Ampezzo, sia a livello nazionale che internazionale, quale località turistica invernale di eccellenza **anche per la pratica degli sport invernali**

Gli asset



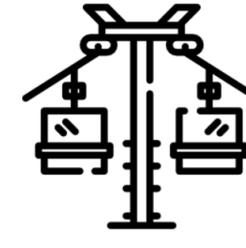
Piste da sci

- Realizzazione e/o adeguamento di **piste da discesa per accogliere l'evento sportivo**



Mobilità e accessibilità

- Adeguamento **viabilità stradale comunale**



Impianti a fune

- Realizzazione **nuovi impianti a fune**



Riqualficazione turistica

- Promozione per il rinnovamento da parte del **privato** dei servizi alberghieri e attività commerciali

I Livelli degli Interventi

1

Infrastrutture di
gara e opere
connesse:
indispensabili

2

Infrastrutture di
gara e opere
connesse:
indispensabili,
connesse ai PPP e
all'area di Drusciè

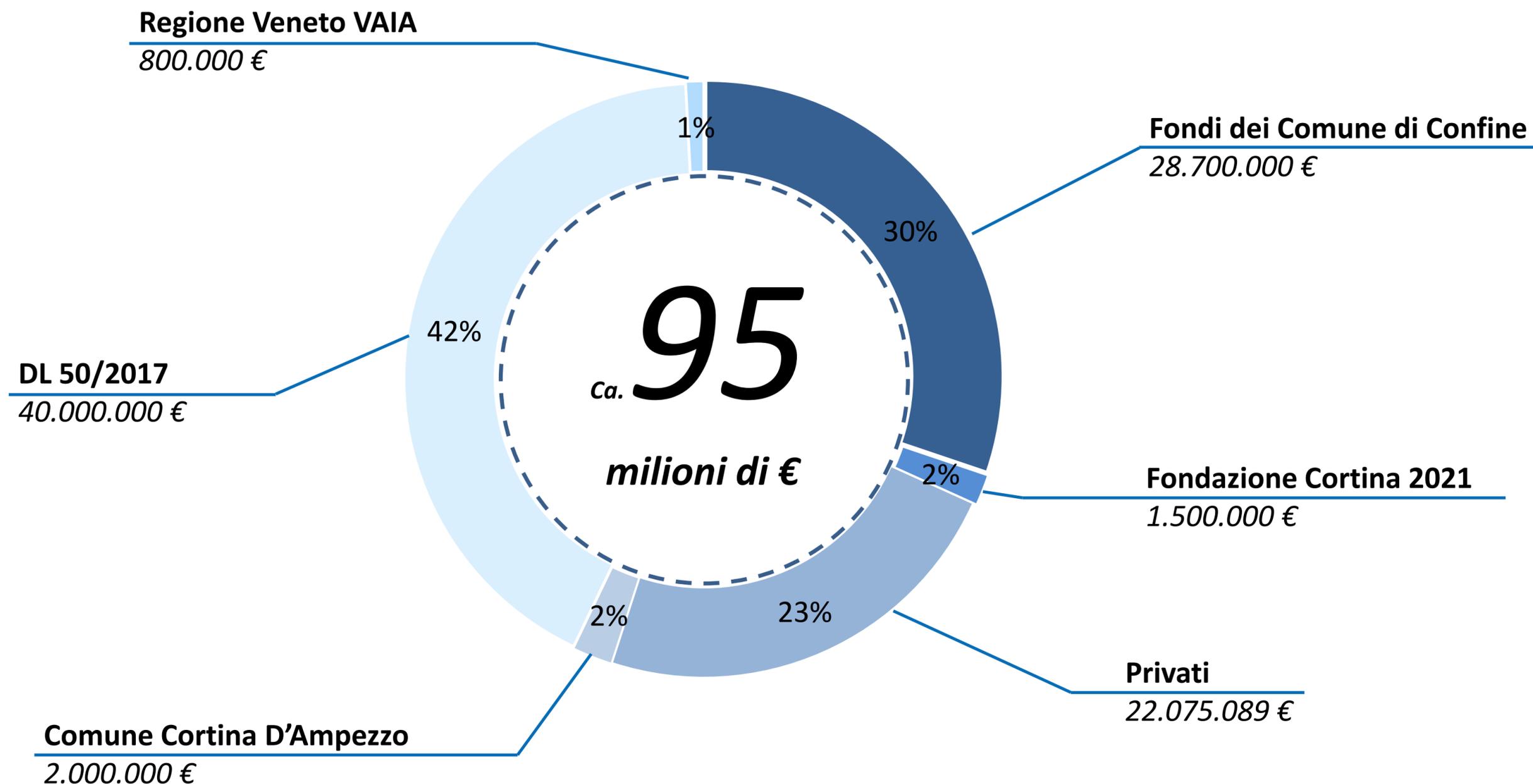
3

Infrastrutture
complementari:
orientate alla
«legacy»

4

Progetti di
sviluppo:
studi di fattibilità

Gli Investimenti nell'ambito del quadro normativo art.61 DL 50/2017



Governance digitale per gestire



Tempi limitati

- progettazione
- le conferenze di servizi
- le procedure di affidamento
- l'esecuzione



Ambiente

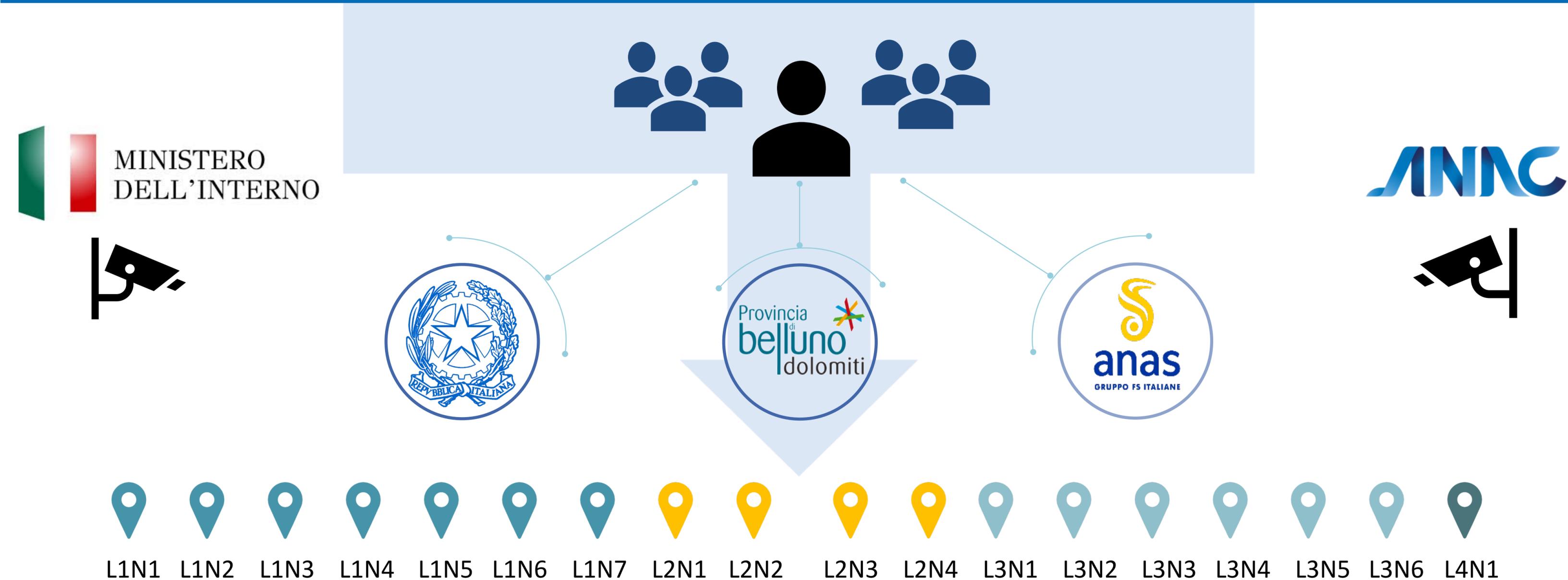
- Vincoli ambientali
- Vincoli meteorologici



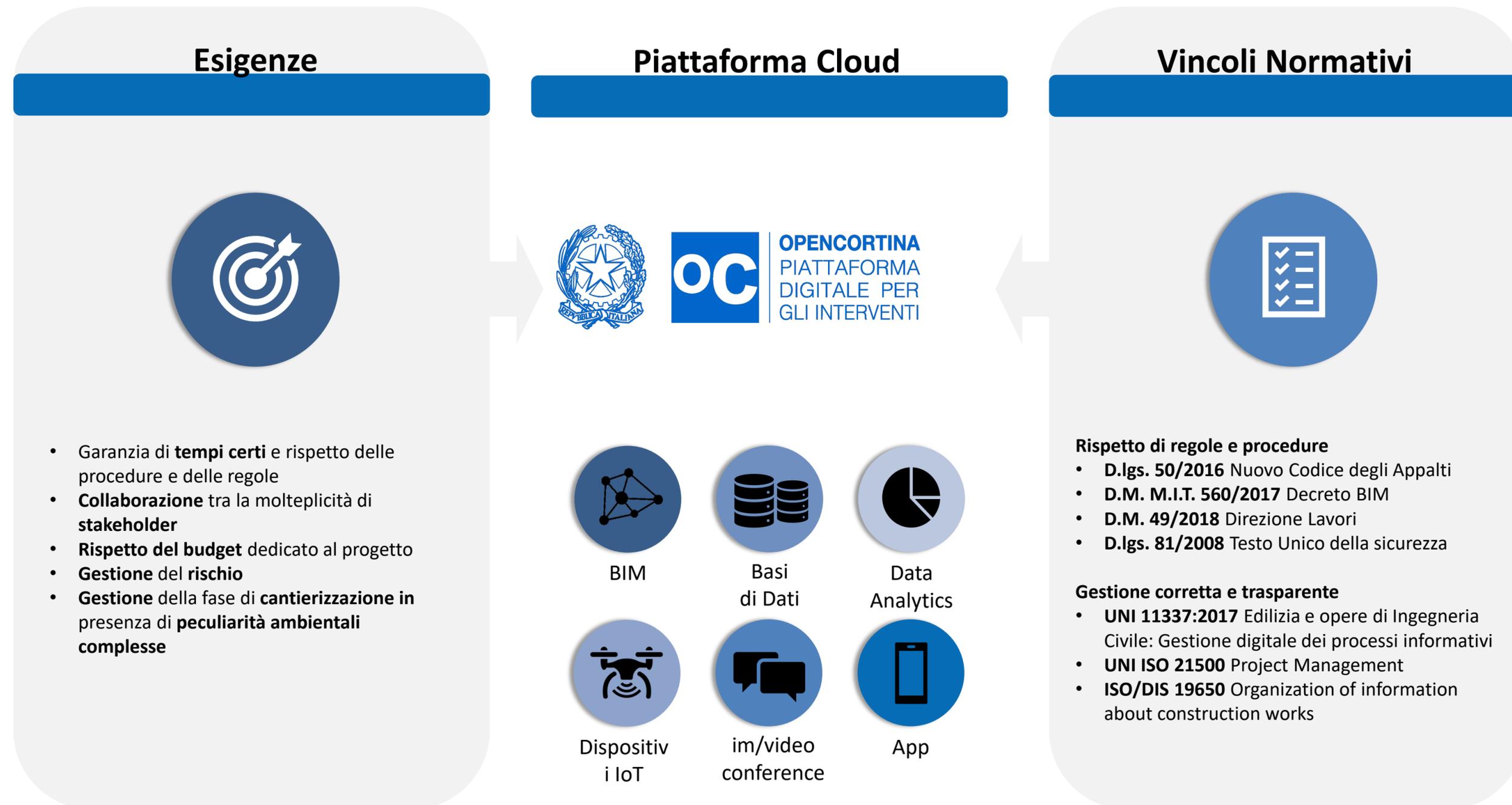
Stakeholder

pubblici / privati

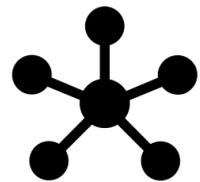
Governance digitale per gestire



Governance digitale



Principali direttrici di azione di Open Cortina



Condivisione e Collaboratività

Contenuti informativi

- Elaborati
- Modelli
- Schede informative



Pianificazione delle Procedure

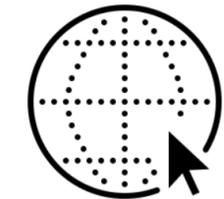
Centralizzazione dei processi delle organizzazioni coinvolte

- Gestione dei tempi amministrativi;
- Gestione delle risorse.



Business Intelligence

Analisi ed aggiornamento del dato



Divulgazione al cittadino

Informazione e divulgazione

- Sito Web;
- Canali social.

OpenCortina2021 Ufficio del Commissario Opere Enti Supporto Modifica

OC OpenCortina2021 Modifica

OpenCortina

Piattaforma collaborativa delle opere comprese nel Piano degli Interventi - Commissario Straordinario di Governo - Mondiali di Sci di Cortina 2021

Ufficio del Commissario
Vai!

Opere
Vai!

Enti
Vai!

Documenti più recenti

[Visualizza tutto](#)

- Presentazione di PowerPoint**
Elisa Coletta
Modificato il 7 ott 2020
- clips-20201007014426**
Alice Sponton
Modificato il 7 ott 2020
- struttura contabile.pptx**
Struttura controllo contabile
Admin
Modificato il 7 ott 2020



Video recenti (@opencortina2021)

- Cortina 2021**
9 video | 1 follower
- 01:37** Video n.3 – Insieme per Cortina
- 02:33** Dubrovnik Presentazione FIS DEFINITIVO
- 03:13** Piscina definitivo
- 02:33** WhatsApp Video 2020-01-25 at 13.40.50

[Avanti >](#)

Dashboard per il monitoraggio, controllo, impulso

Categoria

- Seleziona tutto
- Anagrafica Opera
- Soggetti
- Stato
- Stato di Avanzamento del Cantiere
- Tempi Amministrativi

Dati

Supporto al RUP
n.d.

Stazione Appaltante
Delega del Commissario alla Amministrazione provinciale di Belluno

RUP
Ing. Tiziano Pinato

Progetto Esecutivo
ITS S.r.l.

Impresa Esecutrice
E.MA.PRI.CE. S.p.A.

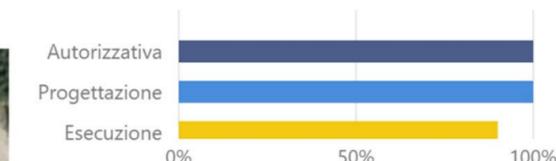
Direzione Lavori
DBA S.p.A.

Coordinato della Sicurezza in Fase di Esecuzione
DBA S.p.A.

Localizzazione Interventi



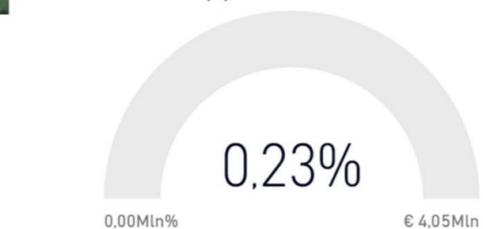
Tempi del procedimento



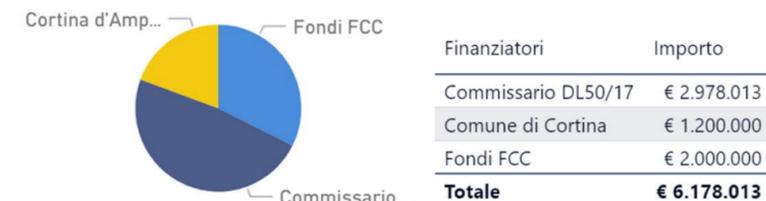
Importi liquidati



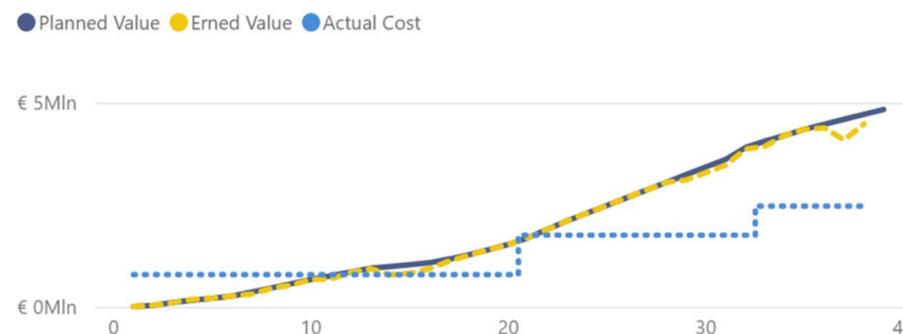
Lavori in subappalto



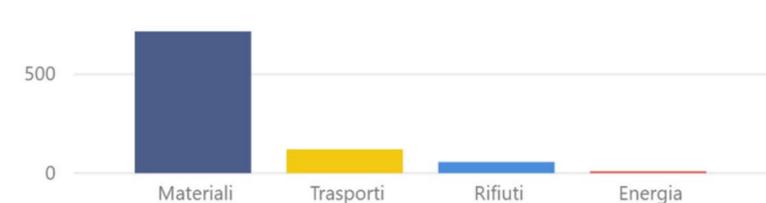
Ripartizione dei finanziamenti



Stato avanzamento lavori



Emissioni CO2



Status personale impiegato



Qualifica personale impiegato



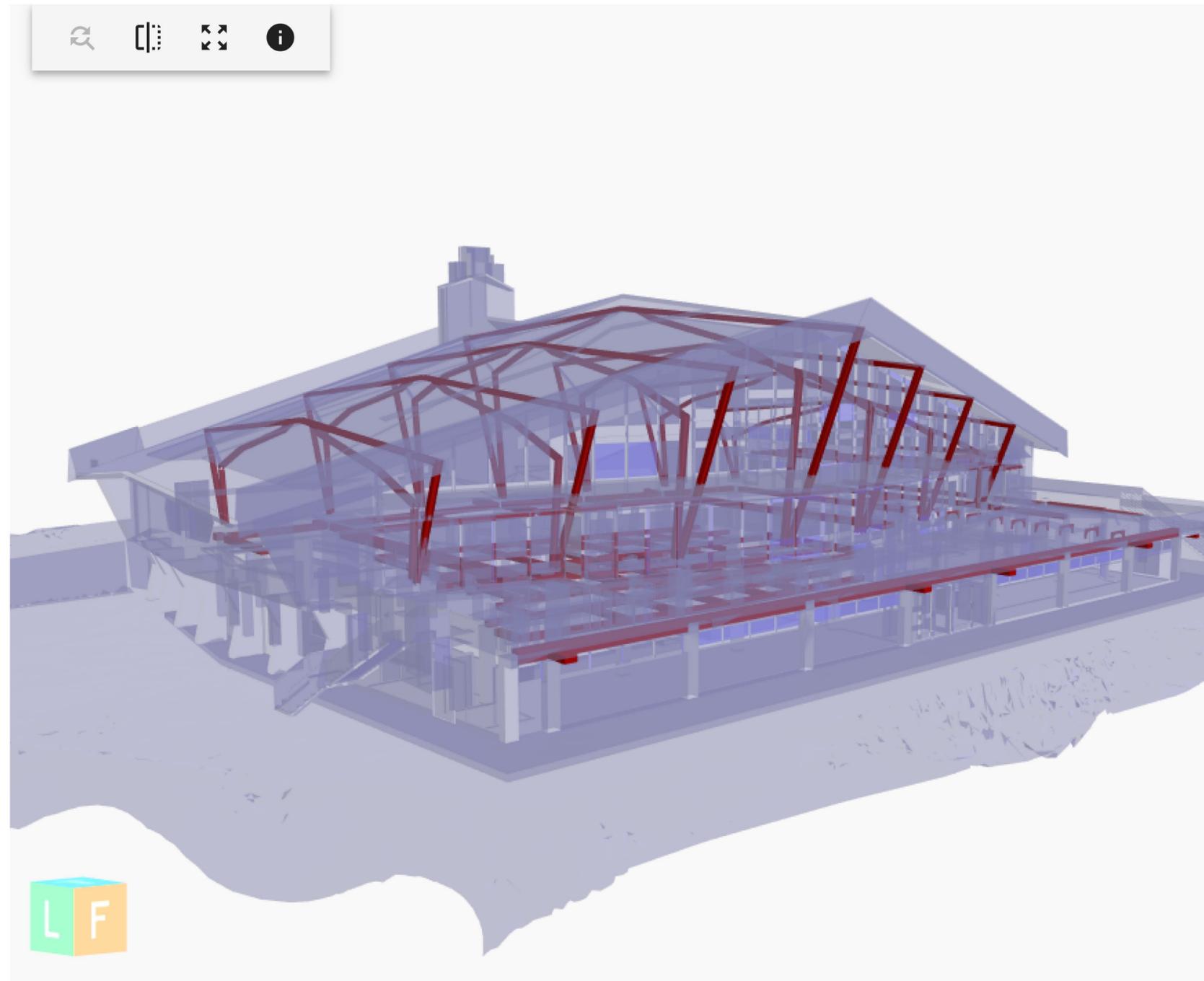
Dashboard per il monitoraggio, controllo, impulso

Livelli

- Seleziona tutto
- Livello _camino
- Livello 0_Servizi
- Livello 1_Piano Vasca
- Livello 2_Soppalco
- Livello 3_Copertura

Classe IFC	Num. Oggetti
IfcBeam	350
IfcBuildingElementProxy	15
IfcBuildingStorey	4
IfcColumn	157
IfcCovering	53
IfcCurtainWall	52
IfcDoor	81
IfcMember	809
IfcPlate	273
IfcRailing	22
IfcRoof	7
Totale	2806

Classe IFC	Oggetto
IfcBeam	Legno:200x200:698479
IfcBeam	Legno:200x200:698482
IfcBeam	Legno:200x200:699409
IfcBeam	Legno:200x200:699412
IfcBeam	Legno:200x200:699453
IfcBeam	Legno:200x200:700032
IfcBeam	Legno:200x200:700035



Conclusione



POTENZIALITA'

- Soluzione scalabile a bassi costi di implementazione;
- Abilitazione di smart working;
- Tailoring dei processi
- Condivisione della conoscenza
- Tempestività nella reperibilità e analisi del dato
- Monitoraggio delle procedure di appalto nelle fasi di progettazione, approvazione, esecuzione



CRITICITA'

- Disallineamento degli strumenti legislativi (es: pec – giornale lavori)
- Resistenza al cambiamento della catena di fornitura

Necessari miglioramenti



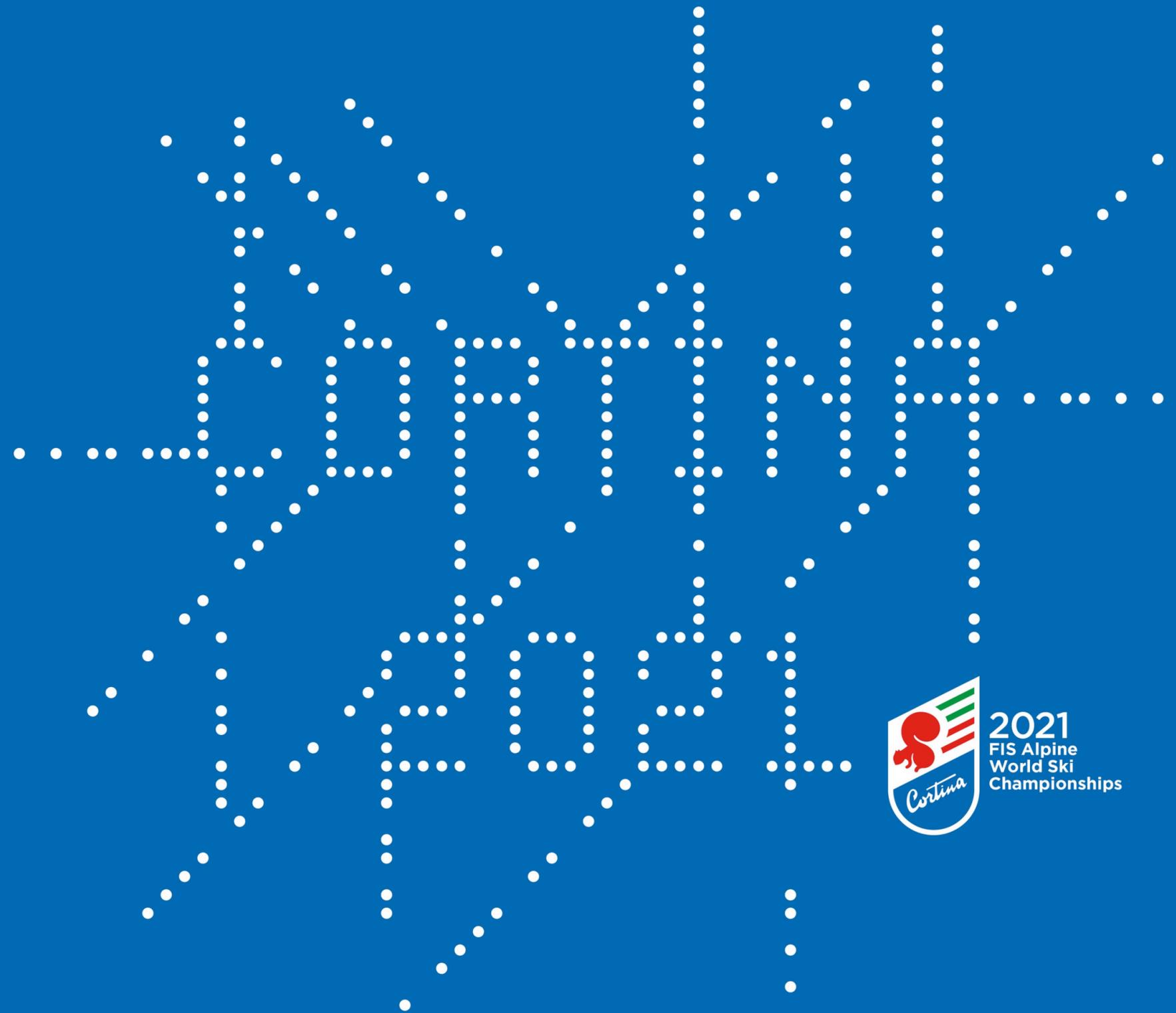
- Maggiore sensibilità del tema tra le Istituzioni coinvolte nei processi autorizzativi
- Trasparenza attraverso l'implementazione di banche dati aperte tra le Amministrazioni
- Coerenza fra le potenzialità di metodi e strumenti dell'ICT e le disposizioni legislative

OPENCORTINA

La Governance digitale dei processi per la realizzazione del progetto sportivo Cortina 2021

Galleria





*Luigivalerio Sant'Andrea
Direttore Infrastrutture, Sistemi ed Ingegneria dello Sport e Salute S.p.A.*